

# FORMATION CONTINUE DIPLÔMANTE

## D/PRAUG DÉMARCHES DE PROGRAMMATION ARCHITECTURE URBANISME GÉNIE URBAIN

Une formation spécialisée pour une programmation stratégique, collaborative et inventive, au service de la transition écologique.

### Promotion 2021

Formation de mars à décembre 2021  
Inscriptions jusqu'au 29 janvier 2021

École des Ingénieurs de la Ville de Paris / École Nationale Supérieure d'Architecture Paris La Villette / École d'Urbanisme de Paris



### / OBJECTIFS DE LA FORMATION

- / Former à la **conduite et au pilotage de démarches programmatiques** appliquées à différents contextes et échelles.
- / Offrir un **enseignement méthodologique spécialisé et interdisciplinaire** articulant les aspects politiques, stratégiques et techniques de la programmation.
- / Stimuler des **collaborations interprofessionnelles** entre acteurs de la maîtrise d'ouvrage et de la maîtrise d'œuvre, entre opérateurs publics et privés, **en associant la société civile**.

### / COMPÉTENCES VISÉES

- / **Élaborer et conduire des démarches programmatiques** stratégiques, concertées ou participatives (MO/AMO)
- / **Rédiger des documents de programmation** à tous les stades du projet immobilier ou d'aménagement
- / **Maîtriser les activités connexes** à la programmation : études, AMO, concertations, dialogue entre commanditaire et prestataires, évaluation, mobilisation et coordination d'expertises techniques, opérationnelles ou financières.

### / PUBLICS

- / **Assistants à maîtrise d'ouvrage** souhaitant perfectionner leur pratique de la programmation
- / **Chefs de projet en maîtrise d'ouvrage publique**
- / **Chargés de mission et directeurs de services en collectivité territoriale**
- / **Professionnels de la maîtrise d'ouvrage privée** assurant des missions de pilotage d'études et de projets
- / **Professionnels de la conception** (architectes et architectes-urbanistes, paysagistes)
- / **Professionnels de l'aménagement et du cadre bâti** souhaitant développer une activité en programmation.

### / DIPLÔME

D-PRAUG délivre conjointement trois diplômes :

- / **Diplôme d'Etablissement** pour l'EIVP
- / **Diplôme Propre aux Écoles d'Architecture** pour l'ENSAPLV
- / **Diplôme Inter-Universitaire** pour l'EUP - co-tutelle UPEC / UGE

# / 12 MODULES D'ENSEIGNEMENT

Module «FONDAMENTAUX»

## F / DÉMARCHES DE PROGRAMMATION

### Modules « APPROFONDISSEMENTS »

A1 / PROGRAMMATION  
URBAINE ET TERRITORIALE

A2 / PROGRAMMATION  
DES ESPACES PUBLICS

A3 / PROGRAMMATION  
DES ÉQUIPEMENTS PUBLICS

A4 / PROGRAMMATION  
DES LIEUX DE TRAVAIL

A5 / PROGRAMMATION  
DE L'HABITAT

### Modules « ENJEUX ET CONTEXTES »

E1 / PARTICIPATION  
DES HABITANTS ET DES USAGERS

E2 / PROGRAMMATION  
EN RENOUVELLEMENT URBAIN

E3 / TRANSITION ÉCOLOGIQUE  
ET RÉSEAUX

E4 / COMMANDE PUBLIQUE  
ET MONTAGES

## « MISES EN SITUATIONS COLLABORATIVES »

W1 / SÉMINAIRE

W2 / WORKSHOP AVEC PARTENAIRE

## / DURÉE ET ORGANISATION

266 heures de formation.  
2 jours par semaine - vendredi et samedi  
de février à décembre 2021.  
Effectif limité à 20 personnes.

## / LIEUX DE FORMATION

**EIVP**  
80 Rue Rebeval, 75 019 Paris  
**ENSAPLV**  
144 Avenue de Flandre, 75 019 Paris  
**EUP**  
Cité Descartes - Bâtiment Bienvenue  
14-20 bd Newton, 77 450 Champs-sur-Marne

## / CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

Diplôme niveau Bac + 4 minimum et  
expérience professionnelle dans les domaines  
de l'architecture, de l'urbanisme et ou de la  
construction. Possibilité de validation des  
acquis professionnels.

## / MODALITÉS D'ADMISSION

Dossier de candidature,  
lettre de motivation et entretien.  
**Date limite d'envoi des dossiers :**  
29 janvier 2021  
**Auditions prévues le 9 février 2021**

## / TARIFS

Candidats bénéficiant d'un financement :  
**6 900 €**  
Candidats autofinancés :  
**Nous contacter**  
(Possibilité de solliciter des aides  
issues de plusieurs organismes)

## / RESPONSABLES PÉDAGOGIQUES

**Laurent DUCOURTIEUX**  
Responsable Pôle Espace public  
et Aménagement à l'EIVP  
laurent.ducourtieux@eivp-paris.fr

**Jodelle ZETLAOUI-LÉGER**  
Professeure à l'ENSAPLV  
jodelle.zetlaouileger  
@paris-lavillette.archi.fr

**Clément ORILLARD**  
Maître de conférences à l'EUP  
clement.orillard@u-pec.fr

## / RESPONSABLES ADMINISTRATIFS

**Secrétariat DPRAUG**  
patricia.ceglia@eivp-paris.fr  
**Responsable Formations Continues EIVP**  
sadia.mameri@eivp-paris.fr  
01 56 02 11 55



Formation labellisée par  
la Branche Architecture - Actalians

## / AVEC LE SOUTIEN DE



Ministère de la  
Cohésion des Territoires



MICQP  
Mission Interministérielle pour la  
Qualité des Constructions Publiques



CINOV-SYPAA  
Syndicat des Programmistes  
en Architecture et en Aménagement



en Île-de-France  
l'Ordre des architectes  
CROAIF  
Conseil Régional de l'Ordre  
des Architectes d'Île-de-France

# / PRÉSENTATION DÉTAILLÉE DES MODULES

## **F / DÉMARCHES DE PROGRAMMATION**

Présentation des principes fondamentaux de la démarche de programmation collaborative et participative, du point de vue de son rôle dans les processus de projet, quels que soient les échelles et les secteurs de l'aménagement et de la construction. Ce module de base pose également des questions relatives aux normes et aux référentiels, au rôle et à la portée des outils numériques, ainsi qu'aux problématiques de modélisation.

## **A1 / PROGRAMMATION URBAINE ET TERRITORIALE**

Formation aux pratiques de programmation dans les opérations d'aménagement urbain, de la programmation stratégique à la programmation / conception (voire évaluation), en passant par la programmation pré-opérationnelle classique. Ce module s'articule aux modalités pratiques d'exercice : mission intégrée en MO urbaine, missions externes en AMO, missions en groupement de conception urbaine, analyse et reformulation d'une commande, schémas méthodologiques, diagnostics partagés, articulation aux volets programmatiques des documents de planification.

## **A2 / PROGRAMMATION DES ESPACES PUBLICS**

Formation aux éléments théoriques et techniques nécessaires à l'organisation d'une démarche de programmation d'espaces publics : considération des accessibilités et des usages, intégration d'instances de citoyenneté, articulations entre programmation, conception et gestion. Ce module interroge la délimitation des catégories espace public et domaines publics, le déploiement de nouveaux usages face au développement de l'Internet mobile, la gestion des conflits et de leurs dépassement, en abordant les outils, notamment numériques, permettant de démocratiser les savoirs et d'éclairer les décisions entre acteurs multiples.

## **A3 / PROGRAMMATION DES ÉQUIPEMENTS PUBLICS**

Formation aux éléments théoriques et techniques nécessaires à l'organisation d'une démarche de programmation d'équipements publics depuis l'intention de réalisation jusqu'à l'évaluation après mise en service. Ce module expose les principes fondamentaux de la démarche à conduire et des études à réaliser et forme à différents outils : projet d'établissement et projet de vie, définition et hiérarchisation des activités, usages et dimensionnements, pré-programmes et programmes techniques détaillés, structures de gestion, méthode d'évaluation de la qualité d'usage.

## **A4 / PROGRAMMATION DES LIEUX DE TRAVAIL**

Apprentissage de la programmation tertiaire dans le cadre d'une démarche systémique visant à aider une organisation à définir et à gérer ses espaces de travail en fonction de sa stratégie sociale, économique et immobilière, à l'échelle du territoire et de l'espace personnel de travail. Quels enjeux porte l'espace pour les directions d'entreprises en regard de problématiques de changement, d'efficacité et d'efficacités ? Comment l'offre tertiaire se définit-elle dans les projets d'aménagement ? Quels rapports entre formes de management et exigences associées aux caractéristiques des espaces de travail ? Comment la programmation peut-elle tenir compte d'une analyse du travail et des usages qui lui sont associés ?

## **A5 / PROGRAMMATION DE L'HABITAT**

Formation à la programmation de l'habitat en lien avec les enjeux de mixité sociale et fonctionnelle. Ce module s'appuie sur une approche en termes d'habitat et de milieux de vie en dépassant l'approche « produits ». Il propose des méthodes et des outils permettant de traiter les problématiques socio-économiques et des questions territorialisées de peuplement : enjeux d'attractivité, dynamiques démographiques, échelles et objets de mixité sociale, prospective scolaire. Ce module aborde l'habitat participatif comme « troisième voie au logement ».

## **E1/ PARTICIPATION DES HABITANTS & USAGERS**

Analyse de l'articulation structurante entre programmation et démarches participatives en développant les enjeux associés aux différents niveaux de participation citoyenne ainsi qu'aux méthodes et outils de mobilisation des publics. Le module s'appuie sur des études de cas portant sur différents types de projet (équipements et espaces publics, aménagement) avec l'intervention de praticiens et auteurs de guides méthodologiques. Il propose enfin une mise en perspective internationale en mobilisant des exemples européens et nord-américains.

## **E2/ PROGRAMMATION EN RENOUVELLEMENT URBAIN**

Introduction au rôle de la programmation dans les politiques institutionnalisées et émergentes de renouvellement urbain qui associent aménagement spatial et accompagnement social depuis une trentaine d'années. Ce module abordera la place de la programmation urbaine dans le Nouveau Programme de Renouvellement Urbain, à partir de cas pratiques à l'échelle du quartier, de l'îlot ou de l'espace public. Il s'intéresse également au renouvellement des territoires en mutation (friches industrielles ou commerciales, projets de reconversions).

### **E3 / TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET RÉSEAUX**

Le développement urbain durable et les enjeux de transition écologique traversent tous les secteurs et les échelles de l'aménagement et de la construction. Ce module analyse le positionnement de la programmation face à des injonctions parfois contradictoires, entre souci de préservation de l'existant et désir d'invention de nouvelles urbanités. À partir d'expériences françaises et européennes (écoquartiers et quartiers durables), il aborde la façon dont la programmation intègre les notions de mutabilité, de réversibilité et de résilience (risques naturels, changement climatique). En considérant la diversité matérielle des réseaux urbains, le module s'appuie sur des cas d'étude examinant les enjeux programmatiques contemporains d'économie de moyens, de préservation des milieux, de gestion de long terme et d'appropriation sociétale.

### **E4 / COMMANDE PUBLIQUE ET MONTAGES**

Formation aux principes fondamentaux qui régissent la commande publique pour le choix de prestataires (AMO en programmation, équipes de maîtrise d'œuvre). Ce module est dispensé en partenariat avec la MIQCP (Mission Interministérielle pour la Qualité des Constructions Publiques). Il aborde le portage du projet entre acteurs politiques et techniques, les conditions de faisabilité technique et financière des opérations rapportés à des enjeux stratégiques et politiques, les relations entre programmation et bilan d'aménagement.

### **W1 / SÉMINAIRE**

Approche réflexive d'une question d'actualité en lien avec le thème du Workshop. Ce module mobilise les stagiaires pour articuler les enseignements de la formation à des problématiques plus générales d'architecture et d'urbanisme.

### **W2 / WORKSHOP**

Atelier final de mise en commun des apprentissages : atelier *in situ* au sein d'une collectivité ou d'un organisme commanditaire autour d'une question spécifique de (re)programmation inscrite dans une opération architecturale et urbaine (restitution d'un rapport collectif présenté au commanditaire).

Basés sur l'autonomie des stagiaires, le séminaire et le workshop interviennent comme des moments de ponctuation dans le déroulement de la formation. Ils sont liés à un sujet construit avec une collectivité ou un organisme commanditaire autour d'une démarche d'évaluation et de programmation architecturale et urbaine.

## **/ ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE**

**Zeynel ACUN** / ingénieur (EVESA)  
**François BARBIER** / ingénieur (TISSEO)  
**Nathalie BONNEVIDE** / programmiste (Filigrane)  
**Jacques CABANIEU** / ingénieur, ancien secr. gén. de la MIQCP  
**Sécolène CHARLES** / architecte, urbaniste  
**Patrick CHOTTEAU** / architecte, ingénieur TPE (MIQCP)  
**Bernard COBY** / programmiste-architecte (ABCD)  
**Éric DANIEL-LACOMBE** / architecte (ENSAPLV, EDL)  
**Christophe DOUCET** / géographe, urbaniste (TISSEO)  
**Anne D'ORAZIO** / architecte, urbaniste (ENSAPLV)  
**Laurent DUCOURTIEUX** / architecte, ingénieur (EIVP)  
**Franck FAUCHEUX** / ingénieur architecte (Vivapolis)  
**Mickaël FENKER** / architecte (ENSAPLV)  
**Camille GARDESSE** / sociologue, urbaniste (EUP)  
**Stanley GENESTE** / ingénieur (EUP, GUAM Conseil)  
**Véronique GIRARD** / chargée de mission territoriale (ANRU)  
**Éléonore HAUPTMANN** / urbaniste, environnementaliste  
**Martin HENDEL** / ingénieur, écologue (ESIEE, LIED)  
**Florence JACQUINOD** / géographe, urbaniste (EIVP)  
**Jean-Didier LAFORGUE** / architecte, urbaniste (JDL)  
**Bernard LANDAU** / architecte (EIVP)  
**Christine LELÉVRIER** / sociologue, urbaniste (EUP)  
**Jean-François LUCAS** / sociologue (CHRONOS, EPFL)  
**François MEUNIER** / architecte (Attitudes Urbaines, EUP)  
**Pierre NOÉ** / architecte, économiste de la construction  
**Constantin PETCOU** / architecte, sémoticien (AAA, R-urban)  
**Clément ORILLARD** / architecte (EUP)  
**Nancy OTTAVIANO** / architecte, urbaniste (LAVUE)  
**Gérard PINOT** / architecte, programmiste (CINOV-SYPAA)  
**Emmanuel REDOUTEY** / architecte, urbaniste (EUP, ER U&P)  
**Charlotte ROUX** / ingénieure en éco-conception (EIVP)  
**Myriam SAADÉ** / ingénieure, géographe (EIVP)  
**Vincent SAINTE-MARIE GAUTIER** / programmiste (Embase)  
**Florent SAUZEDDE** / programmiste  
**Claire SCHORTER** / architecte, urbaniste (LAQ)  
**Irène SORNEIN** / programmiste (Attitudes urbaines)  
**Taoufik SOUAMI** / architecte-urbaniste (EUP)  
**Céline STEIGER** / urbaniste (Ville Ouverte)  
**François TCHÉKÉMIAN** / Mairie de Paris (DAE)  
**Pierre VIRNOT** / architecte (MICHEL & VIRNOT & Associés)  
**Bendicht WEBER** / architecte (ENSAPLV)  
**Marcus ZEPF** / architecte, sociologue (EUP)  
**Jodelle ZETLAOUI-LÉGER** / urbaniste (ENSAPLV)